



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DARMSTADT

# Praxisseminar Projektmanagement in Kooperation mit Campana & Schott

Fachgebiet Technologie- und Innovationsmanagement

## Digitalisierung und Agilität im Multiprojektmanagement

WS 2017/ 2018

**Kooperationspartner:**

Kai Wilhelm, Campana & Schott

**Ansprechpartner/in:**

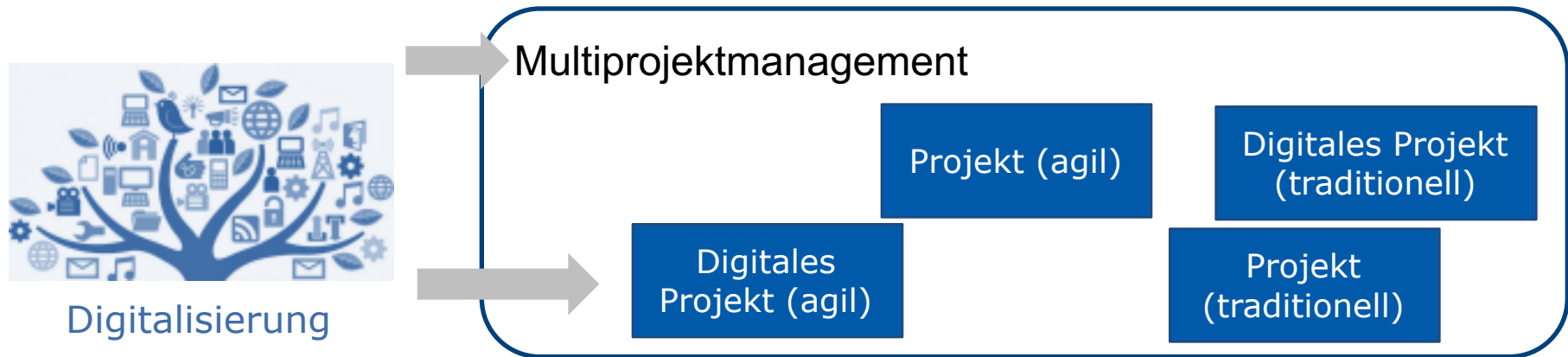
Prof. Dr. Alexander Kock

Jasmin Bumanowski ([bumanowski@tim.tu-darmstadt.de](mailto:bumanowski@tim.tu-darmstadt.de))



# Digitalisierung und Agilität

- Digitalisierung bietet Unternehmen große Chancen in der Entwicklung neuer Produkte, Prozesse und Geschäftsmodelle, aber stellt sie auch vor Herausforderungen hinsichtlich schneller Anpassungsfähigkeit.
- Insbesondere das ganzheitliche Management von Projektlandschaften (Multiprojektmanagement - MPM) erfordert Anpassungen auf Portfolioebene (z.B. Einsatz neuer Tools) als auch auf Projektebene (paralleler Einsatz agiler & traditioneller Methoden).



Wie können Unternehmen sowohl auf ein stetig dynamischeres Umfeld reagieren als auch in Portfoliostrukturen mit Anforderungen unterschiedlicher Projekte erfolgreich agieren?

# Zielsetzung und Aufgaben im Seminar

## Zielsetzung

- Die Studierenden analysieren Herausforderungen und Potenziale im Bereich Digitalisierung und Agilität im MPM gemeinsam mit Unternehmen.
- Hoch aktuelle Themen der Praxis werden gemeinsam mit Unternehmen untersucht, um individuelle Lösungen zu entwickeln.

## Aufgabenstellung

- 5 Teams á 3 Studierende untersuchen je ein teilnehmendes Unternehmen der MPM-Benchmarking-Studie 2017
- Deskriptive (was ist?), analytische (was funktioniert?) & normative (wie sollte es sein?) Vorgehensweise
- Durchführung von 3-5 Interviews (z.B. mit PMO\*-Leitern, Projektleitern), Literaturrecherche und Analyse der Benchmarkingbefunde

## Ergebnis

- Präsentation der Ergebnisse und Handlungsempfehlungen vor Unternehmensvertretern
- Seminararbeit über die Untersuchungen

\* Project Management Office

# Leistungsbeiträge und Ablauf

## Leistungsbeiträge

- **Teilnahme** an allen Präsenzterminen: 2 Kickoff-Termine, Q&A-Session, Abschlusspräsentation
- **1 Seminararbeit** (3er-Team; 50% der Note; Teamleistung)
- **1 Präsentation der Ergebnisse** (3er-Team; 35% der Note; Teamleistung)
- Aktive Teilnahme an **Diskussionen** und **Engagement** (15% der Note; individuell)

## Voraussichtlicher Ablauf

