



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DARMSTADT

Fachgebiet Technologie- und Innovationsmanagement

Seminar Corporate Foresight | Winter 2015/2016

Corporate Foresight

- Anwendung einer Szenario-Analyse für Airbus -

Kooperationspartner:

Markus Durstewitz, Airbus Corporate Innovation
Konstantin Gänge, Airbus Corporate Innovation

Ansprechpartner:

Prof. Dr. Alexander Kock
Oliver Gretsch (gretsch@tim.tu-darmstadt.de)
Nadine Dal-Canton (dal-canton@tim.tu-darmstadt.de)



Zielsetzung

- Analyse zukünftig potentiell relevanter Technologien in der Luftfahrtbranche
- Projektion unterschiedlicher Entwicklungsszenarien für den Zeithorizont bis **2030**
- Ableiten von Handlungsempfehlungen für Airbus

Aufgabenstellung

- Studentische 3er-Teams analysieren zu einer gegebenen Technologie unterschiedliche Entwicklungsszenarien
- Szenarien werden mit Unterstützung der Planungssoftware Parmenides Eidos entwickelt und auf ihre Konsistenz geprüft

Ergebnis

- Präsentation der entwickelten Technologieszenarien und Handlungsempfehlungen für Airbus
- Seminardokumentation über Vorgehen und Befunde

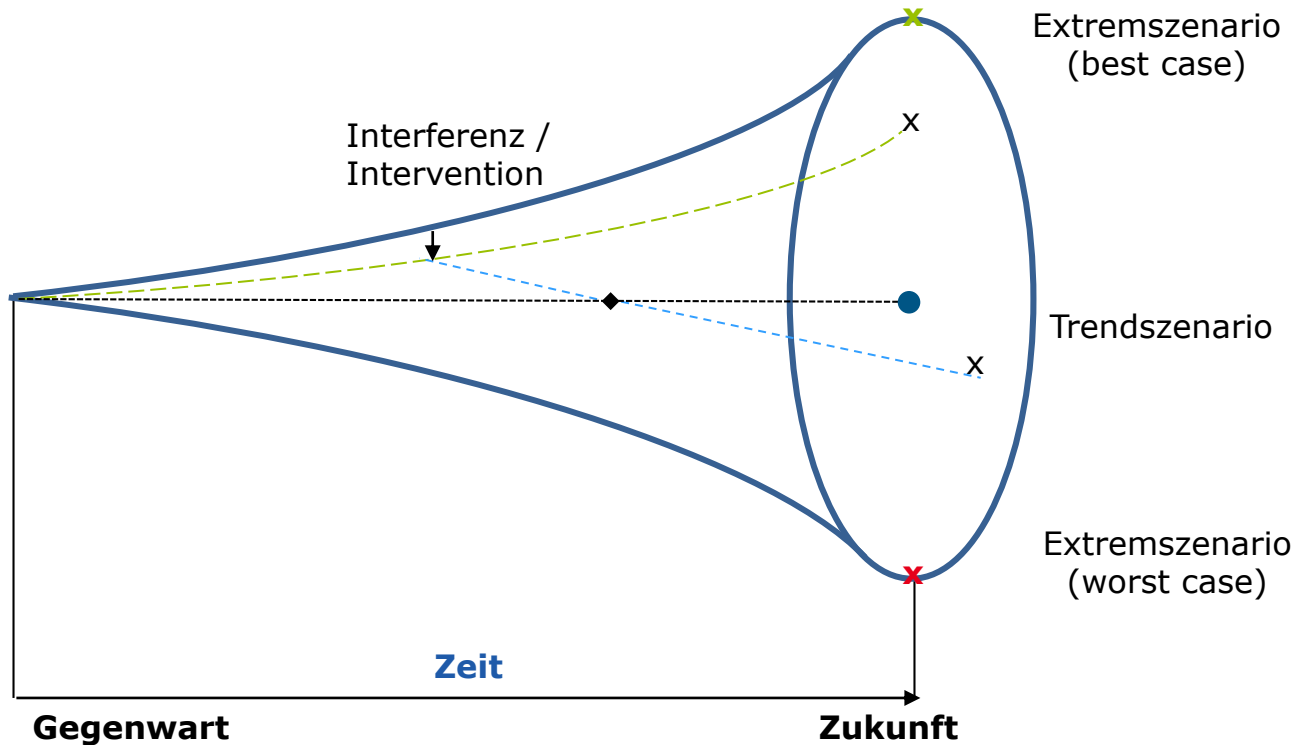
Corporate Foresight...

Definition

... sind alle Methoden, Prozesse und Instrumente zur Wahrnehmung und Interpretation des Wandels in der Unternehmensumwelt, um darauf reagieren zu können. Damit sollen hauptsächlich drei Ziele verfolgt werden:

- Vorbereitung auf **strategische Entscheidungen**
- Langfristige **Sicherung des Wettbewerbsvorteils**
- Nachhaltige **Verbesserung der Lern- und Innovationsfähigkeit**

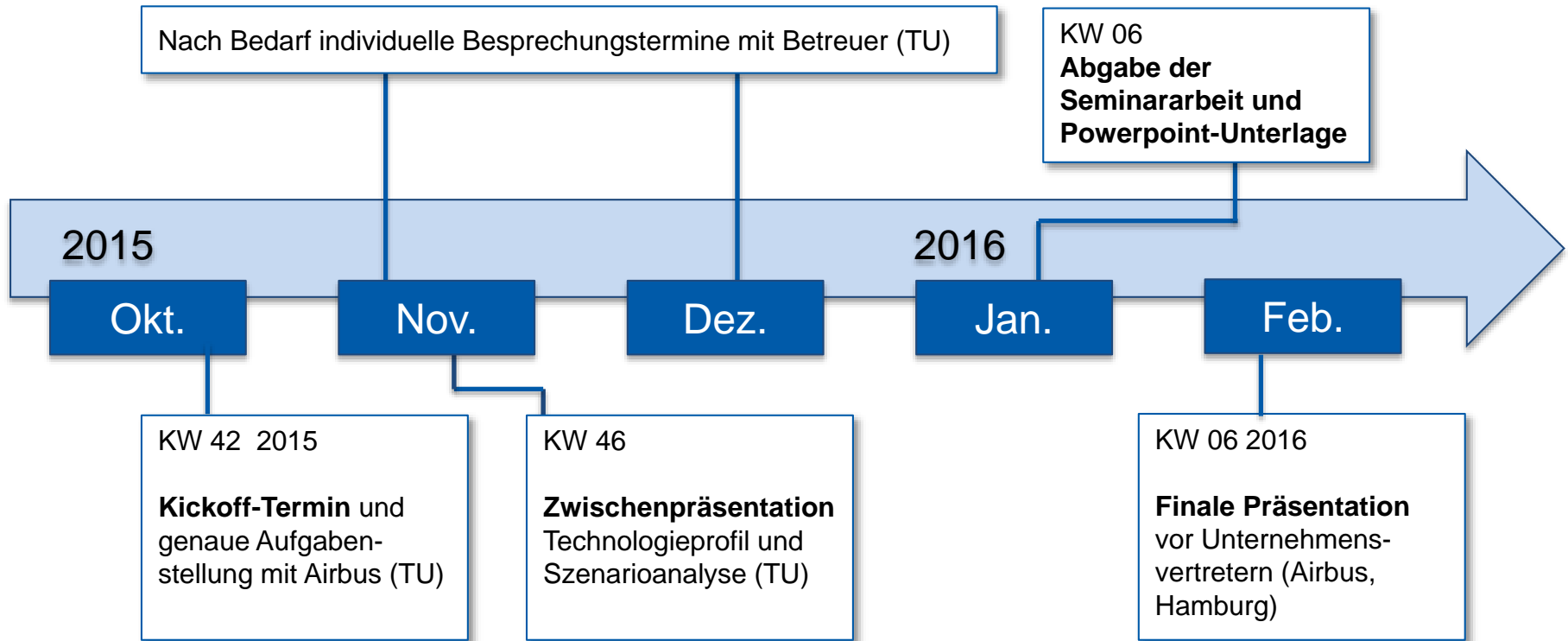
Schematischer Szenarioraum



- x Szenario: Bild einer möglichen zukünftigen Situation
- ◆ Entscheidungspunkt: ggf. Maßnahmen ergreifen
- Entwicklung eines möglichen Szenarios
- - - Entwicklung aufgrund Intervention

Quelle: Reibnitz, v., Scenario Techniques (1988), p. 30

Ablauf des Seminars



- Seminar offen für 15 Masterstudierende der Studiengänge Wirtschaftsingenieurwesen und Wirtschaftsinformatik

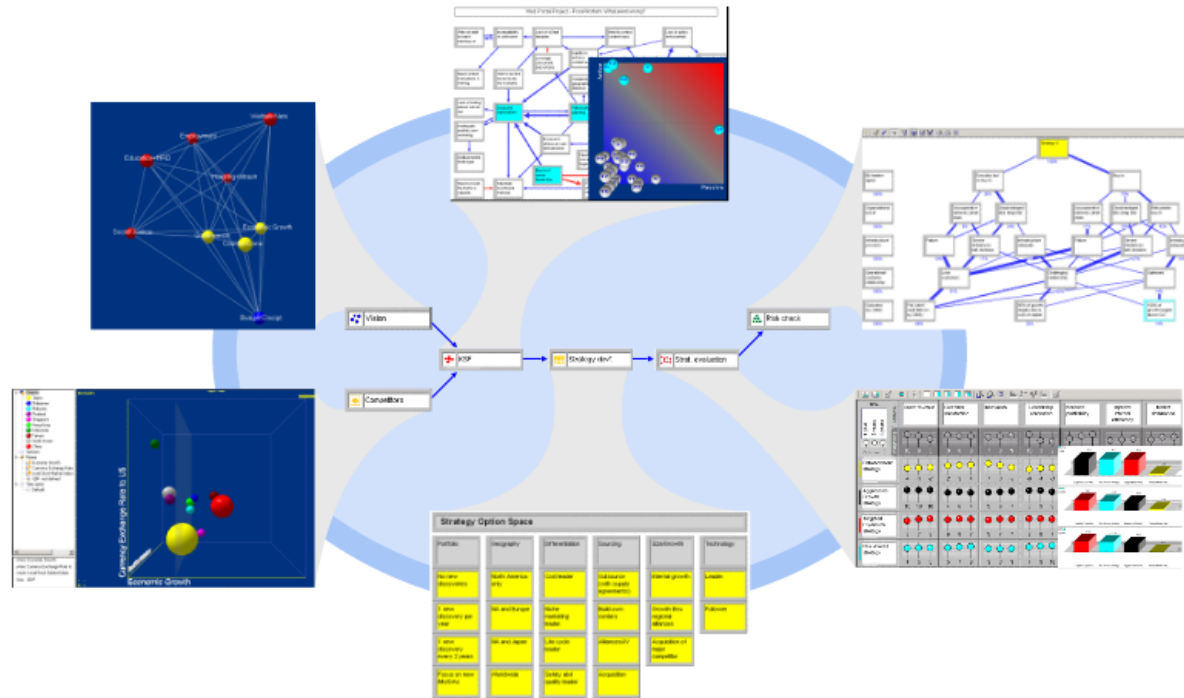
Leistungsbeiträge

- Bearbeitung der Aufgabenstellung in 3er-Teams
- **Teilnahme** an allen Präsenzterminen: Kickoff-Veranstaltung, Zwischenpräsentation, Softwareschulung und Abschlusspräsentation
- **Zwischenpräsentation** mit Vorstellung eines Technologieprofils
- Abschlussbericht mit **Technologieprofil**, **Szenarioanalyse** & **Handlungsempfehlungen**
- **Abschlusspräsentation**
- Aktive Teilnahme an der **Diskussion** an allen Terminen

Softwareunterstützung

- Die Entwicklung der Szenarien erfolgt softwaregestützt mit Parmenides Eidos. Ein entsprechendes Software-Training wird im Seminar angeboten.

Softwaregestützte Planung mit Parmenides Eidos



- Parmenides Eidos bietet zehn Instrumente zur Unterstützung komplexer Problemlösungen und Entscheidungsfindungen
- Instrumente können kombiniert oder unabhängig voneinander genutzt und auf die Anforderungen einer spezifischen Problemstellung angepasst werden

Quelle: Parmenides Eidos